



**SCIC Nautique d'Insertion en Tourisme Social  
en Manche et Antilles-Guyane**



**Un projet d'entreprise d'insertion nautique en tourisme Social  
au service du développement durable**

**Année 2007-2008**

1



Contact Association L'Amér dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## Sommaire

I.	Introduction.....	P.3
II.	Le Projet.....	P.4
	II.1 Analyse-constat : Un pôle nautique social d'insertion .....	P.5
	II.2 le projet social.....	P.9
	II.3 le projet économique.....	P.14
	II.3.1 Le portage du projet : L'association propriétaire et la Scic d'exploitation .....	P.14
	II.3.2 Les conditions d'exploitation : Le statut NUC.. .....	P.15
	II.3.3 L'hypothèse d'exploitation : Le Bill of Rights.....	P. 16
	II.4 Description de l'exploitation en croisières et à quai.....	P. 17
	II.5 Les phase du projet.....	P. 20
	II.6 Le lancement du projet : De New-York à Rouen 2008.....	P. 20
III.	Le budget.....	P. 21
	III.1 Le tableau d'investissement .....	P. 21
	III.2 Le compte d'exploitation prévisionnel 2008-2010.....	P. 23/4
IV.	Les partenaires.....	P. 26
V.	Conclusion.....	P. 26
VI.	Annexes.....	P.27
	VI.1 Les documents de l'association l'amer dans le sillage	
	VI.2 L'Etude Facit réalisée par le Cabinet Grelet	
	VI.3 Caractéristiques techniques du navire.	



Contact Association L'Amér dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## Introduction

***Si à terre, il est toujours possible de passer dans une rue et d'ignorer ou de feindre de ne pas voir la main qui se tend, en mer, il en va tout autrement. Celle-ci ignore les conventions humaines et oblige, par la réalité d'incertitudes qu'elle constitue, à tenir compte d'un principe qui dévoile les artifices humains et oblige l'homme à des solidarités.***

Ce projet vise donc à créer une entreprise nautique d'insertion en tourisme social dans la zone Manche.

A cette fin, L'association L'Amer dans le sillage se propose d'acquérir une goélette. L'hypothèse retenue à ce jour, porte sur une unité en bois de 30M de long : le Bill of Rights.

L'association va constituer une Scic afin d'en assurer l'exploitation commerciale en tourisme social.

***Le projet économique et social souhaite atteindre un quadruple objectif :***



### 4 objectifs

- ☛ Permettre la résolution de problématiques d'exclusion de personnes en difficulté en leur proposant d'intégrer un poste d'insertion sur la goélette en navigation /hébergement.
- ☛ Permettre à des publics d'horizons sociaux très larges notamment des publics à revenus modestes, d'accéder à des prestations en croisières à bord de la goélette.
- ☛ Enfin, ce projet souhaite s'inscrire dans une dynamique de développement local de la filière nautique et constituer une partie d'un pôle social qui pourra concourir avec les autres opérateurs de cette filière à la création d'emplois et d'activités.
- ☛ Ce projet sera un vecteur actif d'affichage au service du développement durable en général et de l'environnement en particulier.



Contact Association L'Amer dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## II. Le Projet : Une entreprise en Economie Sociale

### Une entreprise en tourisme social

1. Il s'agit de créer une activité d'insertion par l'activité économique à partir de l'exploitation en croisières nautiques en tourisme social. Cette activité sera exercée sur un territoire principal qui est la zone Manche baie de Seine. Elle sera effectuée par une société coopérative d'intérêt collectif. L'association l'Amer dans le sillage se portera acquéreur de l'unité Goélette support de l'activité. Cette goélette de 30 m de long offrira des prestations en croisières ainsi que des prestations plus spécifiques en animation restauration à quai, lieu de résidence artistique, séminaires d'entreprise, support de tournage, émissions, vecteur de promotion institutionnelle..., participera à des événements nautiques (courses etc..), de support de formation pratique à la navigation.

2. L'activité de croisière visera en priorité à être accessible aux publics économiquement culturellement ou naturellement éloignés de telles prestations. Il favorisera également la constitution d'une utilisation en mixité sociale. Le projet aura pour objectif de valoriser la découverte de l'environnement terrestre et maritime bas-normand ainsi que des liaisons dans un périmètre plus éloigné (liaison Bretagne, liaison transmanche...)

3. En ce sens, le projet aura également pour vocation de s'inscrire dans une démarche de sensibilisation à la découverte active de l'environnement et entend participer au développement d'une économie de développement durable respectueuse de l'homme et de son environnement. nos rappelés à ce titre que la goélette sera identifiée comme unité navigante à propulsion éolienne et motorisée.

### Une entreprise d'insertion

Dans le même temps, la scic se constitue en entreprise d'insertion avec pour objectif de contribuer à créer des situations de travail qui permettra à des personnes en difficulté de se restaurer et à partir d'une situation proche de l'emploi construire un parcours qui pourra déboucher sur une reconstruction personnelle et professionnelle. L'activité d'insertion sera encadrée par une personne qualifiée au plan technique (Capitaine 200 ou 500) ainsi qu'une équipe professionnelle autour du projet de la personne (psychologue et conseillère en insertion professionnelle.)

Les parcours seront menées en partenariat avec les services prescripteurs (Anpe/mission locale/Ccas / cao, etc...) et de la formation (Plate forme des métiers de la mer, etc...)



Contact Association L'Amer dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## II.1 Analyse –constat

### II.1.1 Le contexte :

Mots clés Façade maritime/lutte contre les exclusions/ développement de filière/Nautisme/ entreprises (d'insertion) / Caen-la-mer/Basse-Normandie/Ports

#### • Analyse

L'agglomération Caen-la –Mer se trouve au cœur d'une région bas-normande possédant une façade maritime très importante (Manche –Calvados) .Si elle a développé de manière séculaire son milieu rural vers des productions agricoles qui ont fondé sa richesse et son tempérament, elle a développé dans une moindre mesure son potentiel maritime. Aujourd'hui la nécessité de diversifier son potentiel pour développer son attractivité l'amène à reconsidérer même de manière encore parfois timide son environnement maritime pour élaborer des niches de développement économique. La filière nautique devient donc un enjeu stratégique potentiel qu'il reste à construire et structurer .Cette volonté s'accompagne d'un premier travail d'analyse et de structuration (syndicat mixte des ports de Caen et Cherbourg par exemple) marquent les premiers contours de cette préoccupation des institutions publiques et consulaires.

De même le monde de l'entreprise lutte pour développer des initiatives économiques locales pour construire un tissu consistant qui alimente le potentiel de la filière.

Enfin, la situation de l'emploi et ainsi que des outils présents sur le territoire n'ont pas atteint à ce jour et en dépit des efforts entrepris par tous en ce domaine, des niveaux de réponse suffisants dans le domaine de l'insertion par l'activité économique destinée à permettre l'insertion de personnes en difficulté (actuellement on dénombre la création de 6 entreprises d'insertion dans le Calvados).

#### • **Préconisation stratégique** : Créer un pôle nautique social d'insertion

Mots-clés : Synergie/ dynamique pertinente/convergence/Economie sociale /initiative locale/développement durable

L'association Les Chemins de Traverses élabore des réponses à des problématiques d'exclusion que nous rencontrons, en accueillant des personnes au sein de notre dispositif situé dans le quartier de la Guérinière à Caen.

C'est ainsi que nous avons élaboré une proposition de création d'un support d'insertion nautique qui se constitue en un **pôle** comprenant **2 outils** :

1. Un **chantier d'insertion** de restauration de coques de bateaux
2. Une **goélette entreprise d'insertion**



Contact Association L'Amér dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

Ce **pôle** s'inscrit en tant que **réponse éco-sociale de développement local de la filière nautique dans la zone portuaire de Caen**. Il constitue donc un projet qui place le développement local au service de la lutte contre l'exclusion de personnes en difficulté et celle-ci comme une force de développement local.

Enfin ce projet est porteur de synergies qui appelleront la constitution d'un **réseau** s'appuyant sur des partenariats locaux, régionaux et interrégionaux produisant une véritable dynamique territoriale porteuse , sur un arc Cherbourg –Caen –Fécamp.

Il peut être représenté, dans ses enjeux, par les figures ci-après.



Contact Association L'Amer dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

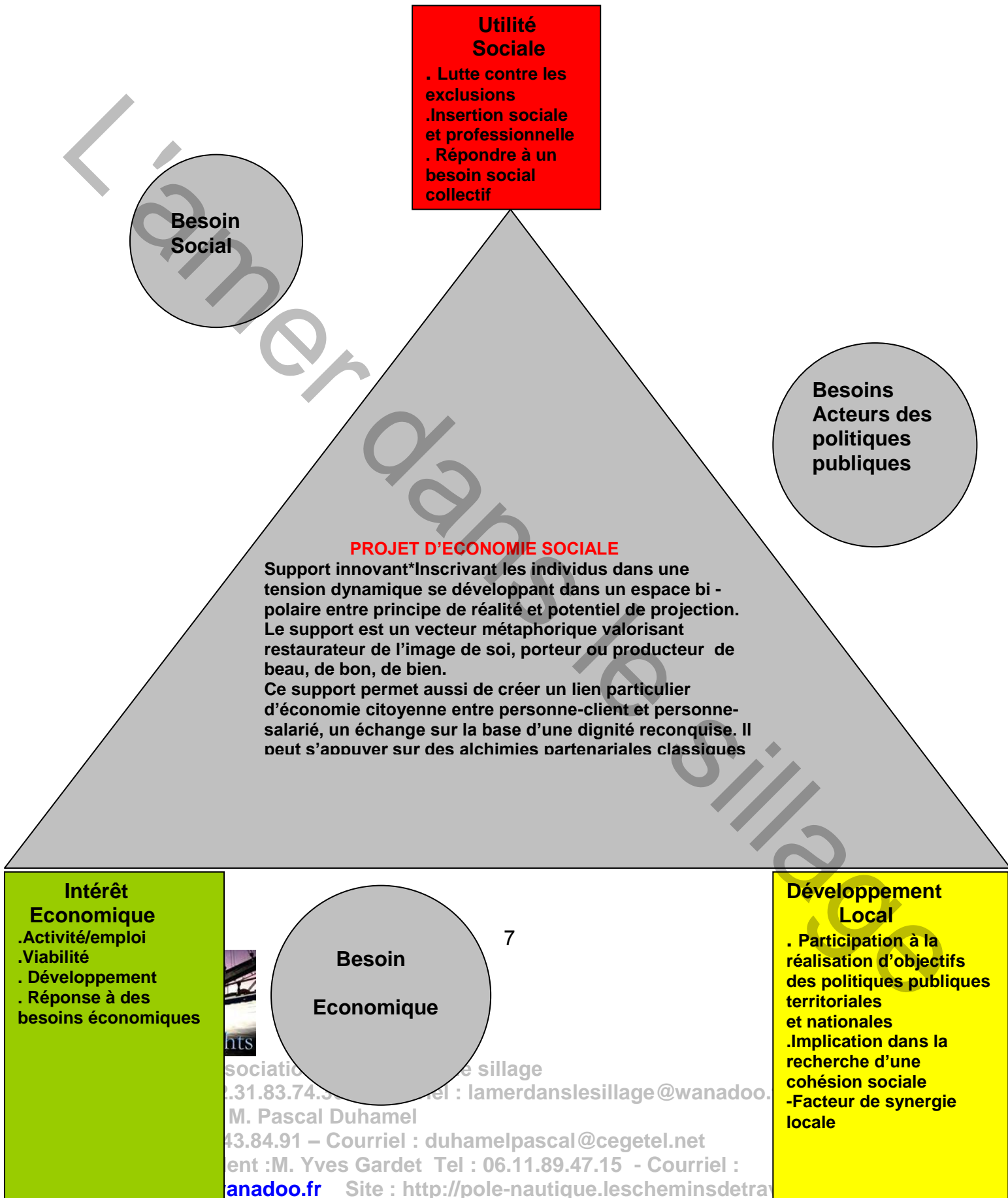
Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

**Le triangle des enjeux du projet d'économie sociale : une convergence d'intérêt synergique et pertinente dans le cadre d'un nouveau développement durable**



**Principe :** Combiner projet économique (création d'un support économique valorisant) avec un projet social (accueillir des personnes en exclusion dans le cadre d'une entreprise d'insertion) dans un cadre juridique adapté et innovant par les partenariats et les modes de fonctionnement nouveaux qu'il suppose « sarl coopérative d'intérêt collectif au service d'un développement territorial particulier (quartier ZFU, construction d'une filière nautique sur une zone portuaire en restructuration urbaine. Aménagement d'une zone rurale périurbaine dédiée à un centre des technologies alternatives. )

**Exemple :**

**Création d'une sarl coopérative d'intérêt collectif nautique d'insertion :**

Une goélette d'insertion à propulsion mixte voile/moteur

**Activité :** hébergement touristique navigant/tourisme social

**Statut :** Entreprise d'insertion

**Territoire :** Port de Caen (en restructuration) et secteur baie de seine /Manche/Angleterre./Irlande /Bretagne.

Création d'emploi pour des publics en difficulté/ poste encadrant commandant de bord.

**Montage partenarial :**

Apport public : Etat / Collectivités/

Apport privé : Sponsoring/ Mécénat /associatif

**Développement local :**

Il s'insère dans une phase de construction de la filière nautique du port de Caen.



Contact Association L'Amér dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## II.2 Le projet social

Il repose sur les finalités du pôle nautique social d'insertion comprenant :

- Les prestations réalisées par le chantier nautique des chemins de traverses
- Les prestations réalisées par le service navigation pêche-plaisance de l'association l'Amer dans le sillage
- les croisières et autres prestations réalisées par la Scic goélette en tourisme social.

### Public - Usagers :

Il est constitué par les usagers du projet :

- Les clients individuels – collectifs de la goélette et du pôle nautique
- Les salariés en insertion du pôle nautique (chantier, goélette, service navigation plaisance et pêche.)



Contact Association L'Amer dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## II.2.1 Le projet d'activité en tourisme social

Il consiste à développer une offre d'économie sociale et solidaire en navigation :

- une offre de location en tarif solidaire pour la navigation en pêche et plaisance en Baie de Seine sur des unités de petite taille. Cette activité sera menée par l'association l'Amer dans le Sillage. Les unités seront entretenues par le chantier nautique des Chemins de Traverses
- Une offre de prestations en croisières touristiques ainsi que d'autres prestations associées à bord d'une goélette de trente mètres de long en bois
- Dans le cadre d'une exploitation sous statut NUC (Navire d'Utilisation Collective.). Son entretien sera confié au chantier d'insertion des Chemins de Traverses. Il s'agit d'une Sarl Coopérative d'Intérêt Collectif composée par quatre collègues (membres fondateurs/salariés/partenaires/usagers). Il s'agit d'une entreprise d'insertion qui prévoit deux postes d'encadrant technique capitaines et des postes en insertion matelot –hébergement

Il s'agit de permettre à des publics à revenus modestes ou éloignés en raison de leur situation sociale (personnes en situation d'exclusion, scolaires, handicap) ou économique (salariés organisés ou non en CE, associations, etc ... à revenus modestes, familles) d'un accès à ce type de prestations de pouvoir pratiquer les activités proposées. Ces accès devront s'appuyer sur des compensations existantes (chèque vacances, bons caf, interventions compensatoires de prix journées ) ou des compléments d'activités économiques reposant sur des prestations économiques classiques en mixité ou non afin de soutenir l'économie du projet.

Nombre de places pêche plaisance :

3 unités plaisance 8, 9, 12 mètres

4 unités de pêche : 6 mètres

Nombre de places croisière goélette : 18

Nombre de places en sortie journée : 30

### • Dispositif économie solidaire navigation pêche- plaisance

**Service de location de bateaux de pêche et de plaisance pour navigation en Baie de Seine**



Contact Association L'Amer dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## ☛ Dispositif économie sociale goélette en tourisme nautique

Prestations en croisières collectives, évènementiels, séminaires, sorties journée  
Prestations à quai  
Prestations Formation à la navigation

### II.2.2 Le projet d'insertion :

#### ☛ Nombre de postes :

**Chantier** : 12 postes à terme en entrée sortie permanente

**Entreprise d'insertion** : 2 à 3 postes navigant en entrée sortie permanente

#### ☛ Le public concerné

Il s'agit de personnes en rupture qui se sentent ou se trouvent en situation d'exclusion

Ce sont des personnes suspendues dans une forme d'inexistence sociale associée à une perte de repères identitaires. Pour autant, ces personnes sont détentrices d'un potentiel qui est masqué par les manifestations d'une problématique menant à une situation d'exclusion. D'un point de vue institutionnel, lorsqu'elles sont repérées par des instances, celles-ci les font entrer dans les catégories suivantes :

- Demandeurs d'emploi (Longue Durée)
- Bénéficiaires du RMI
- Allocataires de l'ASS
- Personnes sous main de justice
- Personnes en déserrance
- Personnes en souffrance psychique/problèmes santé.



Contact Association L'Amér dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## **L'accompagnement : Une approche globale de la personne**

La personne accueillie dans le cadre du dispositif se voit proposer un mode de prise en charge global qui va permettre de travailler simultanément les points suivants :

- **problématique de la personne**

- En repérant le processus d'échec (travail sur l'histoire de la personne)
- En retrouvant le fil conducteur de son histoire
- En faisant émerger ce qui fait que la personne ne s'autorise pas à réussir et met toute son énergie à échouer.

Lieu : association les Chemins de Traverses

Moyen : RDV hebdomadaire ( ou plus) avec la psychologue avant l'embauche/pendant et après son insertion.

Cette phase d'accompagnement doit permettre à la personne de se restaurer au préalable de l'activité au sein de l'entreprise mais également dans la suite du parcours de la personne.

- **Le parcours d'insertion de la personne :**

Dès le début du contrat de travail, la sortie sera préparée pour que celle-ci se fasse dans les meilleures conditions c'est-à-dire par **une insertion soit dans un emploi soit une formation qualifiante** .

Cette phase d'accompagnement sera élaborée avec **la conseillère en insertion** de l'association Les Chemins de traverses .Ce travail fera l'objet d'une collaboration étroite avec l'ANPE.

L'accompagnement effectué par les chemins de traverses fera l'objet d'une convention entre l'entreprise et l'association.



Contact Association L'Amer dans le Sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

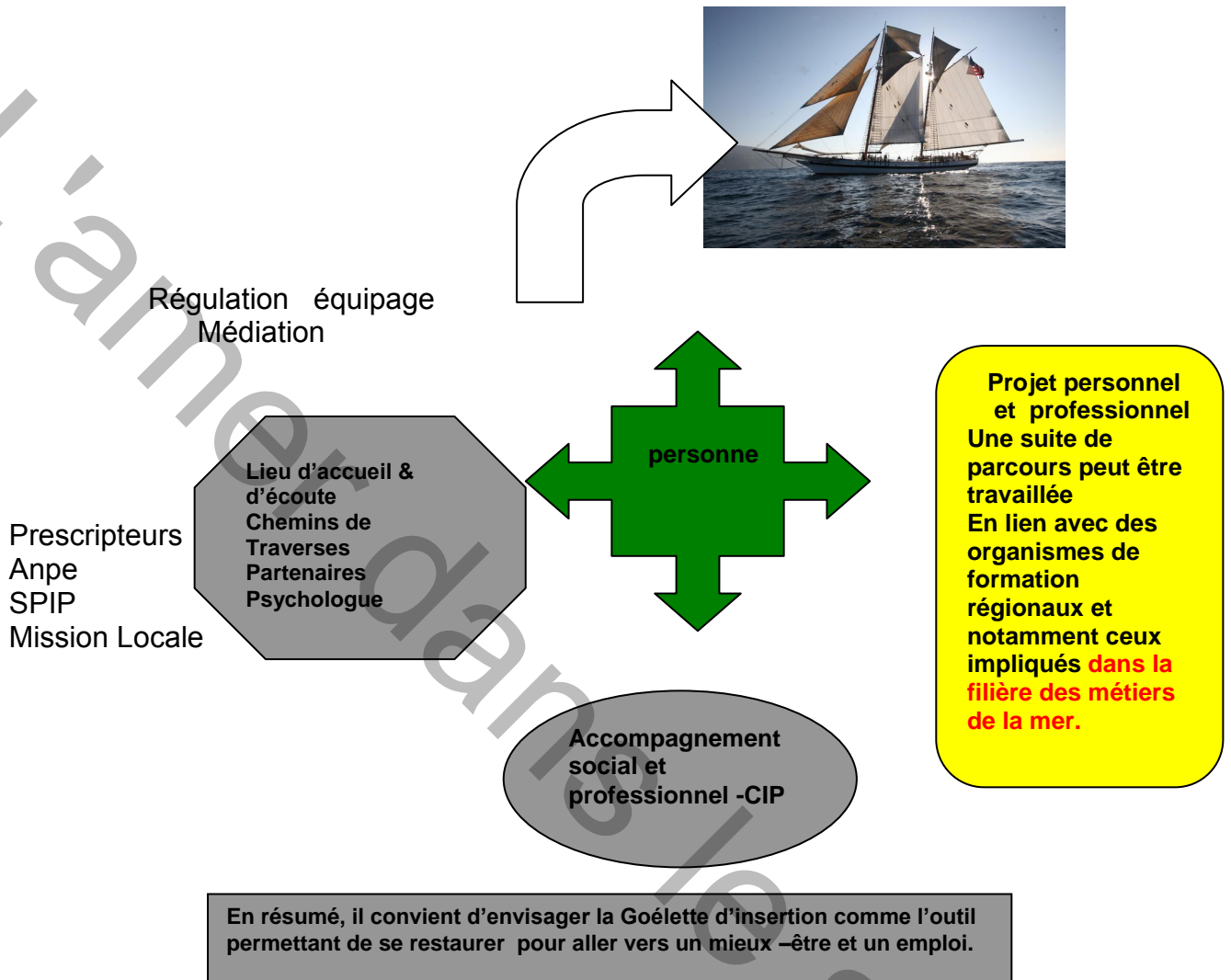
Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

L'ensemble de l'accompagnement des personnes sera élaboré avec les partenaires de l'insertion et de la formation.

**Accompagnement de la personne vers l'insertion.**

(Il sera assuré par l'association Les Chemins de Traverses)



Le support est de nature à permettre aux personnes de se confronter à un principe de réalité – le monde maritime .Celui-ci nécessite de développer un certain nombre de savoir-faire et de savoir être dans le cadre d'un travail d'équipe au sein de laquelle chaque personne peut trouver sa place, son identité. Enfin le contact avec une clientèle permet aux personnes de s'ouvrir à d'autres cultures sociales notamment.



Contact Association L'Amér dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président :M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## II.3 Le projet économique goélette

### II.3.1 Le portage du projet :

Le projet de goélette est porté à deux niveaux :

- l'acquisition du navire support de l'activité est gérée par l'association l'Amer dans le Sillage. Celle-ci assumera aussi le projet de location des unités navigantes du pôle nautique sociale d'insertion.
- L'exploitation de la goélette sera effectuée dans le cadre d'une structure spécifique –une scic d'insertion.

#### II.3.1.1 L'association propriétaire



#### Composition bureau

NOM PRENOM	Fonction
M. Pascal Duhamel	Président
M. Yves Gardet	Vice-Président
Mme Mireille Humery	Trésorière
Mme Maria Nicolai	Secrétaire
Mme Pequin Astrid	Membre actif
M. Adrien Ollivier	Membre actif

#### Objet statuts

« Cette association a pour objet la (ré) insertion des personnes par la création de projets nautiques au service de la lutte contre les exclusions. Ces projets pourront avoir des finalités économiques, sociales et culturelles en lien avec la filière nautique sans limite de territoire.

.Elle crée si besoin les outils nécessaires à la réalisation de son objet. Elle pourra sur décision de ses instances se transformer en société coopérative d'intérêt collectif. »



Contact Association L'Amer dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

### **II.3.1.2 la Scic d'exploitation en tourisme social**

La Société Coopérative d'Intérêt Collective est une structure juridique issue de la réflexion en économie sociale. Elle est organisée en collèges. Elle est une forme innovante en plein développement qui permet de concilier des objectifs commerciaux, sociaux et de développement local. Il est notamment possible pour des collectivités locales et territoriales de devenir actionnaire de la Scic. Il s'agit d'un modèle qui nous paraît en phase avec la tendance actuelle d'inscrire des projets dans une perspective de développement durable. Elle donne un statut de coopérateur aux salariés et implique les différents acteurs de l'activité économique dans une synergie au service la réussite du projet.

Voir en annexe un modèle des statuts de la scic.

Modalités déclaratives :

La constitution de la scic fait l'objet d'un agrément administratif de la part de la préfecture qui doit statuer sur le caractère social du projet de 'entreprise.

La scic doit également doit faire l'objet d'un dépôt classique en qualité d'entreprise commerciale auprès du greffe du tribunal du commerce.

#### **Hypothèse de démarrage**

Au préalable de la scic, nous réfléchissons à une phase de démarrage pouvant se dérouler dans le cadre d'une structure associative qui permettrait de tester le modèle économique dans un cadre plus ouvert en souplesse Ce qui n'empêche nullement que cette activité s'exerce dans un cadre fiscalisé d'une part et d'autre part de se muer en Scic le moment venu. Ceci aurait comme répercussion de situer le support d'insertion dans un premier temps non en tant qu'entreprise d'insertion mais en tant que chantier d'insertion. Les conditions de réalisation de chiffres d'affaires ayant été rehaussées, cette marge nous paraît compatible avec une année de démarrage.

### **II.3.2 Les conditions d'exploitation**

La Scic vendra des prestations de croisières ou de location de la goélette à des tours opérateurs, des comités d'entreprise, des particuliers des associations, des collectivités, des entreprises.

Elle utilisera les moyens commerciaux disponibles, notamment la vente électronique par le biais d'un site internet.

Elle sera en relation avec les comités touristiques locaux, départementaux, régionaux.

Elle créera à cet effet un poste de commercial pour assurer le développement Commercial de l'entreprise. L'implication des capitaines et de l'équipage pour assurer un service de qualité sera déterminante dans l'économie du projet.



Contact Association L'Amer dans le Sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## Les Atouts

La Scic confiera au chantier nautique d'insertion des chemins de traverses les travaux de maintenance de la goélette.

En outre elle bénéficiera d'une aide au démarrage pour la création d'un poste de commercial chargé d'assurer le développement de l'activité de la société. Cette aide sera instruite dans le cadre d'un partenariat avec l'Union Régionale des entreprises d'insertion et la FAPE (fondation agir pour l'emploi).

Une présence sera assurée au salon nautique qui se tient tous les ans à Paris.

Une convention de partenariat sera établie avec l'UNAT (union nationale des associations de tourisme).

De plus, nous disposons d'un fichier de quarante tour opérateurs hollandais, belges, luxembourgeois et allemands qui travaillent régulièrement sur la Basse-Normandie.

Enfin, nous avons commencé à constituer un fichier d'entreprises intéressées par ce type de prestations : Sagem France, Renault trucks, Eurovia, Axa, Legallais Bouchard, etc...

### II .3.3 L'hypothèse d'exploitation : Le Bill of Rights

Afin de mener à bien l'exploitation de la Scic, une hypothèse a été retenue pour le moment, sous la forme d'une goélette en bois de 30 mètres de long actuellement en vente aux Etats-Unis : **le Bill of Rights**.



Contact Association L'Amer dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>



Prix d'achat proposé au vendeur: 420 000 Euros.

### Caractéristiques :

Constructeur: Chantiers Harvey F. Gamage

Matériau coque : Bois

Année : 1971

Longueur hors tout: 129' 39 mètres 25,90m à la flottaison

Maître bau

Moteur: Caterpillar 3208

Type alimentation : Diesel

CV: 220

Heures: 6000

Elle est actuellement base à San Pedro en Californie et sert de navire- école de voile pour une fondation.

Elle est vendue pour permettre l'acquisition de deux nouvelles unités.

Elle peut accueillir une vingtaine de personnes en croisière et 30 personnes en sortie journée .Elle possède un certificat de l'US Coast Guard pour naviguer.

Nous confierons son entretien au chantier nautique d'insertion des Chemins de Traverses.

Nous souhaitons également implanter des équipements s'appuyant sur l'utilisation des énergies solaires et éoliennes .A cet effet nous solliciterons un partenariat avec le centre de recherche d'EDF.



Contact Association L'Amér dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président :M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## II.4 Description de l'exploitation en croisières et à quai

Différents types de produits et de prestations seront proposés :



### Croisières thématiques en Manche Juin /Septembre

- Liaison Caen-Tatihou - Cherbourg avec la cité de la Mer
- Liaison avec le festival Etonnants Voyageurs au départ de Cherbourg ou Granville
- Liaison avec le sud de l'Angleterre
- Liaison avec le centre des technologies alternatives Pays de Galles
- Liaison l'Irlande côte sud .
- Liaison avec les ports du Nord :Anvers-Rotterdam-Amsterdam.
- Liaison Anglo- Normandes au départ de Granville - Portbail - Cherbourg.
- Croisière découverte du littoral baie de seine et Manche en partenariat avec entre terre et mer.
- Traversée des pèlerins britanniques pour le treizième centenaire du Mont-saint-Michel



### ACTION DE FORMATION

- Support de formation pratique aux fonctions de personnel navigant (Ecole maritime de Cherbourg)
- Support de formation pratique aux métiers de l'accueil et de l'hébergement en croisières –Institut de formation de Honfleur
- Support de formation à la navigation : programme de formation de Ecole Nationale de voile de la Macif



## Autres prestations en Navigation

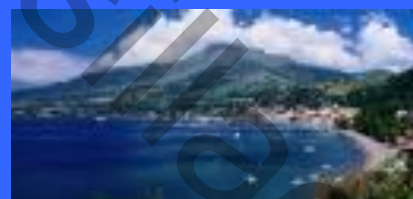
- ☛ Sorties journées en baie de seine (Honfleur/ Deauville /Fécamp/St Vaast )
- ☛ Sorties à destination entreprises ,séminaires , réunions de collaborateurs,, clients..) programme sur mesure
- ☛ Destination départs de course et évènementiels ( course du figaro, transat jacques Vabre, Deauville Week Race, Rouen 2008 ....)
- ☛ Actions institutionnelles de promotion ou d'exposition littorales



## Croisières aux Antilles /Guyane NOVEMBRE - AVRIL



- ☛ Liaisons interinsulaires au départ de la Martinique
- ☛ Liaison avec la Guyane (St Laurent du Maroni)



Contact Association L'Amer dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## Le planning des croisières

2008	SEMAINE 1	SEMAINE 2
MAI	CITE DE LA MER	CITE DE LA MER
JUIN	MEMORIAL	VVF Portbail-Anglo-normande
JUILLET	ROUEN 2008	ROUEN 2008
AOÛT	croisière entre terre et mer	Irlande
SEPTEMBRE	CITE DE LA MER	Baie de seine/Ligue de l'enseignement
OCTOBRE	Cité de la Mer	Cité de la mer
NOVEMBRE	Transit France Antilles	Transit France Antilles



Contact Association L'Amér dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

<b>DECEMBRE</b>	Cabotage/charter Antilles Guyane	Cabotage/charter Antilles Guyane
<b>JANVIER</b>	Cabotage/charter Antilles Guyane	Cabotage/charter Antilles Guyane
<b>FEVRIER</b>	Cabotage/charter Antilles Guyane	Cabotage/charter Antilles Guyane
<b>MARS</b>	Cabotage/charter Antilles Guyane	Cabotage/charter Antilles Guyane
<b>AVRIL</b>	Cabotage/charter Antilles Guyane	Cabotage/charter Antilles Guyane
<b>MAI</b>	Cabotage/charter Antilles Guyane	Cabotage/charter Antilles Guyane
	<b>SEMAINE 3</b>	<b>SEMAINE 4</b>
<b>MAI</b>	<b>VVF Portbail-Anglo-Normandes</b>	<b>ETONNANTS VOYAGEURS</b>
<b>JUIN</b>	<b>CITE DE LA MER Caen Cherbourg</b>	baie de seine
<b>JUILLET</b>	<b>Littoral Bretagne Brest 2008</b>	Retour Normandie
<b>AOÛT</b>	<b>Pays de Galles</b>	<b>Angleterre</b>
<b>SEPTEMBRE</b>	navigation public scolaires/baie de seine cité de la mer	<b>CITE DE LA MER</b>
<b>OCTOBRE</b>	Transit antilles	transit antilles
<b>NOVEMBRE</b>	Cabotage/charter Antilles Guyane	Cabotage/charter Antilles Guyane
<b>DECEMBRE</b>	Cabotage/charter Antilles Guyane	Cabotage/charter Antilles Guyane
<b>JANVIER</b>	Cabotage/charter Antilles Guyane	Cabotage/charter Antilles Guyane
<b>FEVRIER</b>	Cabotage/charter Antilles Guyane	Cabotage/charter Antilles Guyane
<b>MARS</b>	Cabotage/charter Antilles Guyane	Cabotage/charter Antilles Guyane
<b>AVRIL</b>	Transit Antilles France	Transit Antilles France
<b>MAI</b>	sorties journée /croisières thématiques/entreprises	croisières sorties journée entreprises

## II.5 Les phases du projet :

- 1/ acquisition du bateau Janvier-Février 2008
- 2/ Convoyage du bateau entre mars et Mai 2008

2/ Nous souhaitons pouvoir démarrer l'activité en 2008

3/ Le lancement de l'opération pourrait s'appuyer sur une médiatisation du navire : De New-York à Rouen 2008.  
Selon les modalités suivantes

## II.6 Le lancement du projet

21



Contact Association L'Amér dans le Sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>



Le projet consistera à convoier la goélette en partenariat avec les évènements liés au 20<sup>ème</sup> anniversaire du Mémorial .La traversée sera effectuée sous le commandement du capitaine français et de l'ancien capitaine du bateau. L'équipage sera composé de quelques vétérans ou enfants de vétérans ayant vécu le débarquement de Normandie associés à des personnes accompagnées par l'association Les Chemins de Traverses. L'arrivée peut être envisagée le 4 ou 5 juin à Caen. Elle pourra constituer en même temps le moment fort du lancement de cette entreprise en tourisme social et entreprise d'insertion. L'évènement pourrait être filmé jusqu'à son arrivée à Rouen 2008.un parrainage du projet pourrait être sollicité auprès d'une personne telle que M. Clint Eastwood ou G. Clooney ou Robert Redford.

### III. Le budget

#### III.1 Le tableau d'investissement

BUDGET PREVISIONNEL D'ACQUISITION DE LA GOELETTE BILL OF RIGHTS		ASSOCIATION L'AMER DANS LE SILLAGE			
Acquisition du Bill of Rights	Euros	Financement de l'acquisition		Euros	%
		<b>Fonds propres</b>		<b>98 000</b>	<b>23,00%</b>
<b>Achat</b>	<b>420 000</b>	Souscription		23 000	
		Emprunt Bancaire Garanti 50%		30 000	
		Apports en fonds propres			
		Fondation Vinci		15 000	
		Fondation EDF		30 000	

22



Contact Association L'Amer dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

		<b>Etat</b>	<b>72 000</b>	<b>17%</b>
		Ministère de la Justice	50 000	
		DDTEFP du Calvados	22 000	
<b>Acquis</b>		<b>Conseil Général du Calvados</b>	<b>50 000</b>	<b>11,09%</b>
<b>Eligible -Préavis Favorable</b>		Mission service économique	50 000	
<b>Et en cours d'instruction</b>		<b>Communauté d'agglomération caen La Mer</b>	<b>20 000</b>	<b>4,76%</b>
<b>Dossier déposé /en cours</b>		Politique de la ville Emploi	20 000	
en cours de lancement		<b>Région Basse-Normandie</b>	<b>150 000</b>	<b>35,71%</b>
		interservices	150 000	
		<b>Ville de Caen</b>	<b>30 000</b>	<b>7,14%</b>
		Subvention développement économique	30 000	
		<b>Total 1</b>	<b>420 000</b>	<b>100,00%</b>
		<b>Mise aux normes techniques/ confort</b>		
		<b>Subventions</b>		<b>63,57%</b>
		<b>Etat</b>	<b>73 000</b>	<b>35,42%</b>
Expertises	3 000	Dieses	73 000	
Classification BV	3 000	<b>Région</b>	<b>58 000</b>	<b>28,15%</b>
Mises aux normes NUC	10 000	Port (AP 3 ans) 2008/9/10 20% Travaux	43 000	20,87%
Francisation	2000	Filière nautique-aide entreprises filière	15 000	
Aménagement	90 000	<b>Fonds propres</b>	<b>75 000</b>	<b>35,43%</b>
Equipement	77 000	Fondation Veolia	50 000	
Faris de déplacement	6 000	Fondation Macif	15 000	
convoyage	10 000	Partenariat mémorial	10 000	
Administratif	5 000			
<b>Total 2</b>	<b>206 000</b>	<b>Total 2</b>	<b>206 000</b>	<b>36,91%</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>626 000</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>626 000</b>	<b>100%</b>



Contact Association L'Amér dans le Sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

### III.2 Le compte d'exploitation prévisionnel 2008-2010

<b>Compte d'exploitation prévisionnel année N</b>					
<b>Charges</b>			<b>Produits</b>		
N°	compte	euros	N°	compte	euros
<b>charges externes</b>		<b>47 420</b>	<b>ventes</b>		<b>115 000</b>
606 200	carburant bateau	3 000	706 010	location à quai	15 000
606 300	fournitures entretien	2 500	706 100	affrètement	30 000
606 400	fournitures administratives	400	706 150	manifestations	15 000
606 800	alimentation croisière	100	706 160	gîte	5 000
613 000	place portuaire	670	706 170	restauration	2 000
614 000	mise aux normes	5 000	706 210	sortie journée	5 000
615 000	entretien et réparations	25 000	706 220	croisière	18 000
616 000	assurance	4 500	706 210	sortie demi-journée scolaires, groupes	25 000
618 000	documentations & cartes	150	<b>prestations diverses</b>		<b>400</b>
623 000	publicité & salon	2 800	707 000	produits exceptionnels	400
625 000	frais du personnel	1 500	<b>subventions d'exploitations</b>		<b>91 203</b>
626 000	frais administratifs	1 500	740 000	aides salariales	91 203
627 000	frais bancaires	300	740 010	emplois tremplin région (2)	30 000
			740 020	emplois (cnasea) (etp 2,5)	24 203
			740 100	aide au démarrage Fape/urei)	22 000
<b>impôts taxes</b>		<b>200</b>	740 200	aide démarrage Ddtefp Fdi	15 000
631 000	TP formation pro	200	<b>Quote part des subventions d'investissements</b>		
<b>rémunération du personnel</b>		<b>114 832</b>	777 100	Quote part	<b>11 200</b>
641 010	salaire capitaine	30 000			
641 020	salaire second	20 000			
641 030	salaire personnel (2,5)	37 628			
			<b>résultat</b>		<b>217 803</b>
645 000	charges capitaine	3 000	perte		0
648 000	autres charges personnel	24 204			
<b>660 000</b>	<b>charges financières</b>	<b>4 200</b>			
660 100	intérêts sur emprunts	4 200			
<b>dotations aux amortissements</b>		<b>20 200</b>	<b>total produits</b>		<b>217 803</b>
681 150	dotation matériel	500			
681 180	dotation locaux (bateau)	15 000			
681 185	dotation aménagements	4 500			
681 190	dot mat bureau	200			



Contact Association L'Amér dans le Sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

<b>résultat</b>		<b>186 852</b>			
bénéfice		<b>30 951</b>			
<b>totaux charges</b>		<b>217 803</b>			

<b>Evolution du Compte d'exploitation prévisionnel (années 2 &amp; 3)</b>							
<b>Charges</b>				<b>Produits</b>			
N°	compte	AN 2	AN 3	N°	compte	AN 2	AN 3
<b>charges externes</b>		<b>42 470</b>	<b>46 700</b>		<b>ventes</b>	<b>132 250</b>	<b>145 475</b>
60	frais bateau	6 000		70	produits	132 250	145 475
61	entretien bateau	30 170					
62	frais de gestion	6 100			<b>subventions d'exploitations</b>	<b>44 203</b>	<b>34 203</b>
63	taxes	200		74010	emplois tremplin (2)	20 000	10 000
				74020	emplois (cnasea) (etp 2,5)	24 203	24 203
					Quote part subv_ d'investissements	12 000	12 000
<b>rémunération du personnel</b>		<b>117 129</b>	<b>119 472</b>				
641010	salaire capitaine	30 600	31 212		<b>résultat</b>	<b>188 453</b>	<b>191 678</b>
641020	salaire second	20 400	20 808		perte	0	0
641030	salaire personnel (2,5)	38 381	39 149				
645000	charges capitaine	3 060	3 121		<b>total produits</b>	<b>188 453</b>	<b>191 678</b>
648000	autres charges personnel	24 688	25 182				
<b>66000 charges financières</b>		<b>3 850</b>	<b>3 490</b>				
66100	interets sur emprunts	3 850	3 490				
<b>dotations aux amortissements</b>		<b>20 200</b>	<b>20 200</b>				
68	dotations	20 200					
<b>résultat</b>		<b>183 649</b>	<b>189 862</b>				
benefice		<b>4 804</b>	<b>1 816</b>				
<b>totaux charges</b>		<b>188 453</b>	<b>191 678</b>				



## V. Les partenaires

### Financier

- ▣ Etat
- ▣ Région Basse-Normandie
- ▣ Conseil général du Calvados
- ▣ Villes
- ▣ Fondations
- ▣ Sponsors
- ▣ Souscripteurs
- ▣ Organismes financiers
- ▣ Europe

### Economie

- ▣ Chambre consulaire
- ▣ Jeune chambre économique
- ▣ Organes de développement Stratégiques et Economiques territoriaux
- ▣ TO
- ▣ Opérateurs du Tourisme et du Nautisme
- ▣ Entreprises
- ▣ Associations
- ▣ Fédérations

### Technique

- ▣ Services techniques des partenaires financiers
- ▣ Ministère des transports
- ▣ Entreprises
- ▣ Associations
- ▣ Autorités portuaires
- ▣ Syndicat Mixte
- ▣ Services maritimes de l'Etat

### Emploi et Formation

- ▣ Services de la formation de la Région
- ▣ ANPE
- ▣ Mission Locale
- ▣ Organismes de Formation
- ▣ DRETFP
- ▣ Associations

### Insertion

- ▣ Associations
- ▣ Prescripteurs
- ▣ Organismes en lien avec les institutions
- ▣ Fédérations
- ▣ Entreprises
- ▣ Unions régionales
- ▣ CDIAE
- ▣ Services Etat et Collectivités

### Economie sociale

- ▣ Associations
- ▣ Entreprises
- ▣ Mutuelles
- ▣ Organismes consulaires
- ▣ Unions régionales
- ▣ DIIESESS

### Autres

- ▣ Associations
- ▣ Associations du patrimoine
- ▣ Entreprises
- ▣ Services de communication
- ▣ Démarches citoyennes
- ▣ Partenaires de l'Arc Manche et transmanche
- ▣ Education nationale
- ▣ Culture
- ▣ Tourisme

## V. Conclusion

Le projet de goélette en S.c.i.c d'insertion en tourisme social est un véritable défi en terme de construction d'une offre économique devant susciter une demande potentielle réelle présentant les difficultés inhérentes à ce type de support et d'activité.

Le caractère innovant pour la région constitue un des atouts majeurs à la base de sa réussite potentielle .Il dispose d'atouts importants car il s'inscrit dans la dynamique d'émergence d'une filière qui est porteuse de synergies. Le caractère social fort de son objet ainsi qu'un support de qualité le dotera des atouts dont il a besoin pour se développer. Il bénéficiera d'aides significatives au démarrage qui lui permettront d'accompagner efficacement la montée en puissance de l'activité.

Enfin, sa diversité de prestations , la qualité de son équipe professionnelle , l'encadrement commercial et son partenariat avec l'état et les collectivités doivent compléter les atouts qui vont lui permettre la réussite du projet.



Contact Association L'Amér dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

## VII. Annexes

- Dossier technique navire
- Statuts SCIC
- CV des encadrants techniques
- Etude Facit de M. JM Grelet

28



Contact Association L'Amer dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>

# L'amer dans le sillage

29



Contact Association L'Amer dans le sillage

Tel/Fax : 02.31.83.74.36 - Courriel : [lamerdanslesillage@wanadoo.fr](mailto:lamerdanslesillage@wanadoo.fr)

Président : M. Pascal Duhamel

Tel : 06.12.43.84.91 – Courriel : [duhamelpascal@cegetel.net](mailto:duhamelpascal@cegetel.net)

Vice-président : M. Yves Gardet Tel : 06.11.89.47.15 - Courriel :

[ygardet@wanadoo.fr](mailto:ygardet@wanadoo.fr) Site : <http://pole-nautique.lescheminsdetraverses.org>